



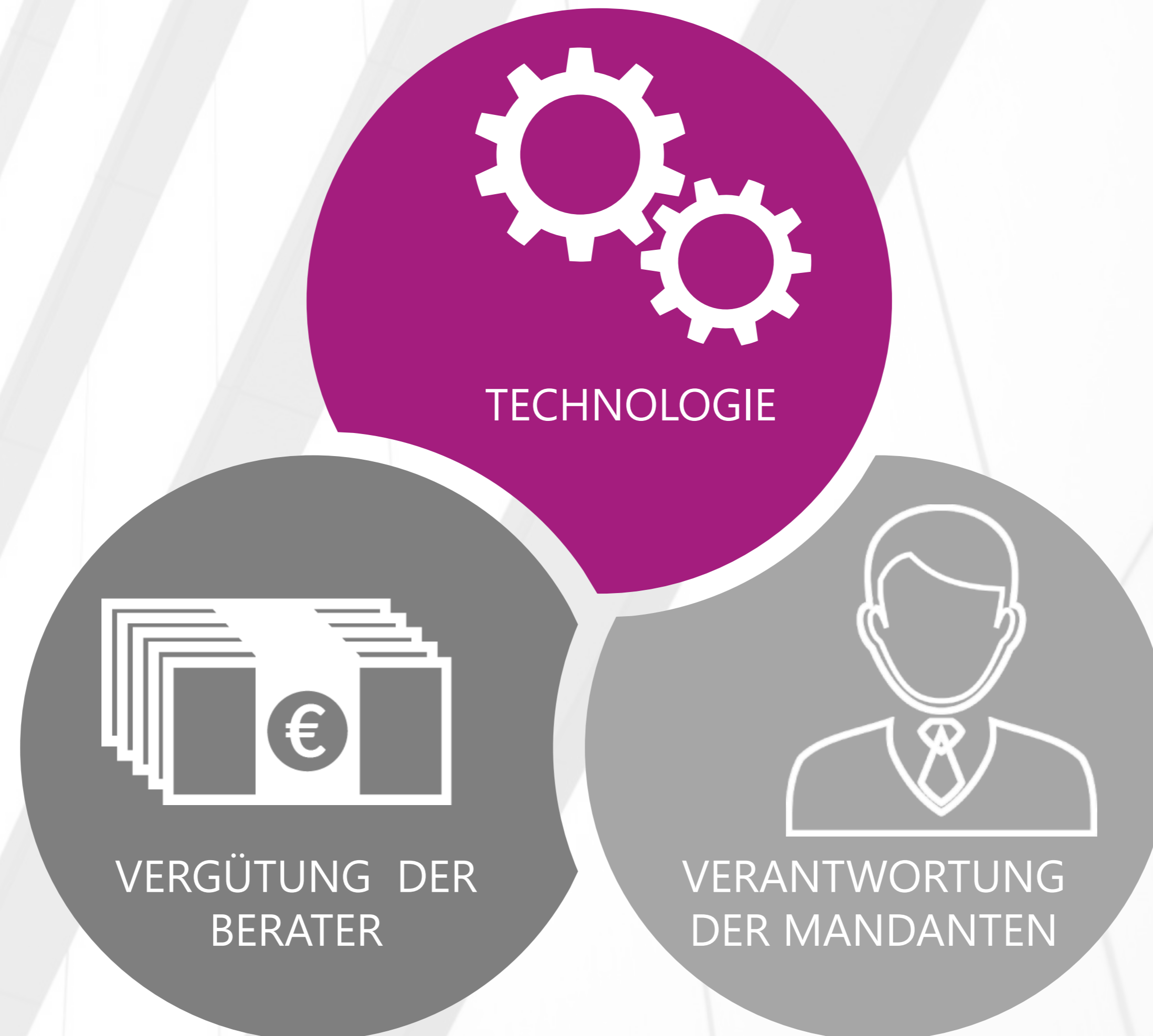
# LEGALTECH

LEGAL TECH UND DIGITALISIERUNG.  
CHANCEN FÜR MITTELSTÄNDISCHE  
ANWALTSKANZLEIEN?

**VORTRAG PROF. DR. CHRISTOPH SCHALAST**



# DIE DREI WICHTIGSTEN EINFLUSFAKTOREN AUF DIE ENTWICKLUNG DER LEGAL INDUSTRY





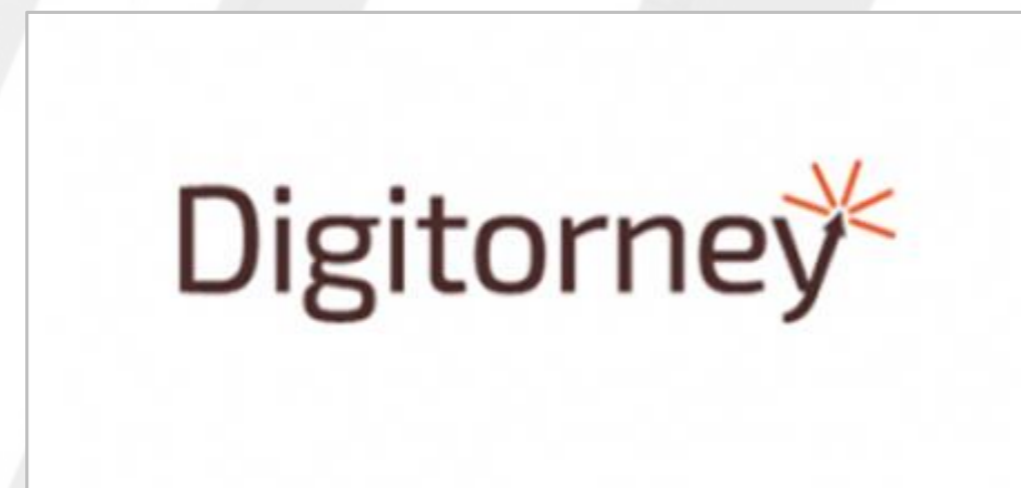
# LEGALTECH IN GERMANY

© 2017 Dominik Tobischall | <http://tobischall.de/legaltech> | @DominikTo  
Last updated 2017-09-20 | icons by Freepress

<h3>Standardized legal advice products</h3> <p>PLANE</p> <p>AirHelp, compensation2go, euclaim, EUflight, FairPlane, Flightright, Flug-Erstattung.de, WIRKAUFEN DEINENFLUG</p> <p>TRAIN</p> <p>ZUG-ERSTATTUNG.DE</p> <p>CAR</p> <p>myRight, myRight, myRight</p> <p>FINANCE</p> <p>myRight, myRight, myRight</p> <p>CONTRACTS</p> <p>aboalarm, KUENDIGUNG.ORG, volders</p> <p>VARIOUS</p> <p>abfindungsheld, bikeright, CETONIS, ClaimRight, DASRECHT.DE, helpcheck, legalview, MINEKO, RechtSmart, rightmart</p>			<h3>Consumer legal advice (L2C)</h3> <p>FLAT FEE PACKAGES</p> <p>advocadö, legalBase</p> <p>LEGAL PORTALS</p> <p>123recht.net, ANWALT.DE, anwalt24, ESCHERHILFT, FAQ Recht, frag-einen-anwalt.de, FragRobin</p> <p>GENERIC EXPERT PORTALS</p> <p>Justanswer</p>			<h3>HR, Directories, Ratings &amp; Content</h3> <p>HR</p> <p>beck-stellenmarkt.de, Karriere-Jura, lawconex, LAWYERED, LEGALHEAD, LEGALCAREERS, LTO JOBS, TalentRocket, Jura</p> <p>DIRECTORIES</p> <p>DeutscheAnwaltskanzlei, anwaltinfos.de, DASD, anwaltSuche.de, rechtsanwalt.net</p> <p>RATINGS</p> <p>BEWERTET.DE, richterscore</p> <p>CONTENT</p> <p>eRecht24, Kommentar.de, LTO Legal Tribune Online, omsels.info, NO WERTRECHT</p>			<h3>AI/eDiscovery Tools</h3> <p>EVANA, LEVERTON, lexalgo, normfall, RECOMMIND, rfrnz</p>		
<h3>Legal Process Outsourcing (LPO)</h3> <p>autopilot261, axiom, CLARIUS.LEGAL, Digitorney, edicted, e-profound, jurato, PERCONEX, smartconex, tpr legal, Xenion</p>			<h3>Academic Initiatives &amp; Education</h3> <p>ACADEMIC INITIATIVES</p> <p>BUCERIUS LAW PORT, LEGAL TECH CENTER, ELTA, LEXALYZE</p> <p>EDUCATION</p> <p>BECKAKADEMIE SEMINARE, econtrario.de, iurllexico, juracademy, JURAKURS.de, juraOnline, lecturio, Repletico</p>			<h3>Contract Assembly &amp; Tools</h3> <p>agreement24, effacts, FORMblitz, HDCM, JANOLAW, knowledgeTools, LAWLIFT, smartlaw, smashDOCs, stream law, synergist.io, WONDER LEGAL</p>					
			<h3>Legal Practice Management (LPM)</h3> <p>Kleos, LECARE, LegalTrek</p>								
			<h3>Legal databases</h3> <p>FULL SERVICE</p> <p>beck-online DIE DATENBANK, juris, JURION</p> <p>LEGAL TEXTS / REGULATIONS / CASE LAW</p> <p>buzer.de, dejure.org, LX Gesetze, lexetius.com, LEX superior, openJur, openlaws</p>								
			<h3>Tools</h3> <p>ADVO AŞIST, BusyLamp, KLIENTUS, LEXEMO, tulex.de, XenionMatch</p>								

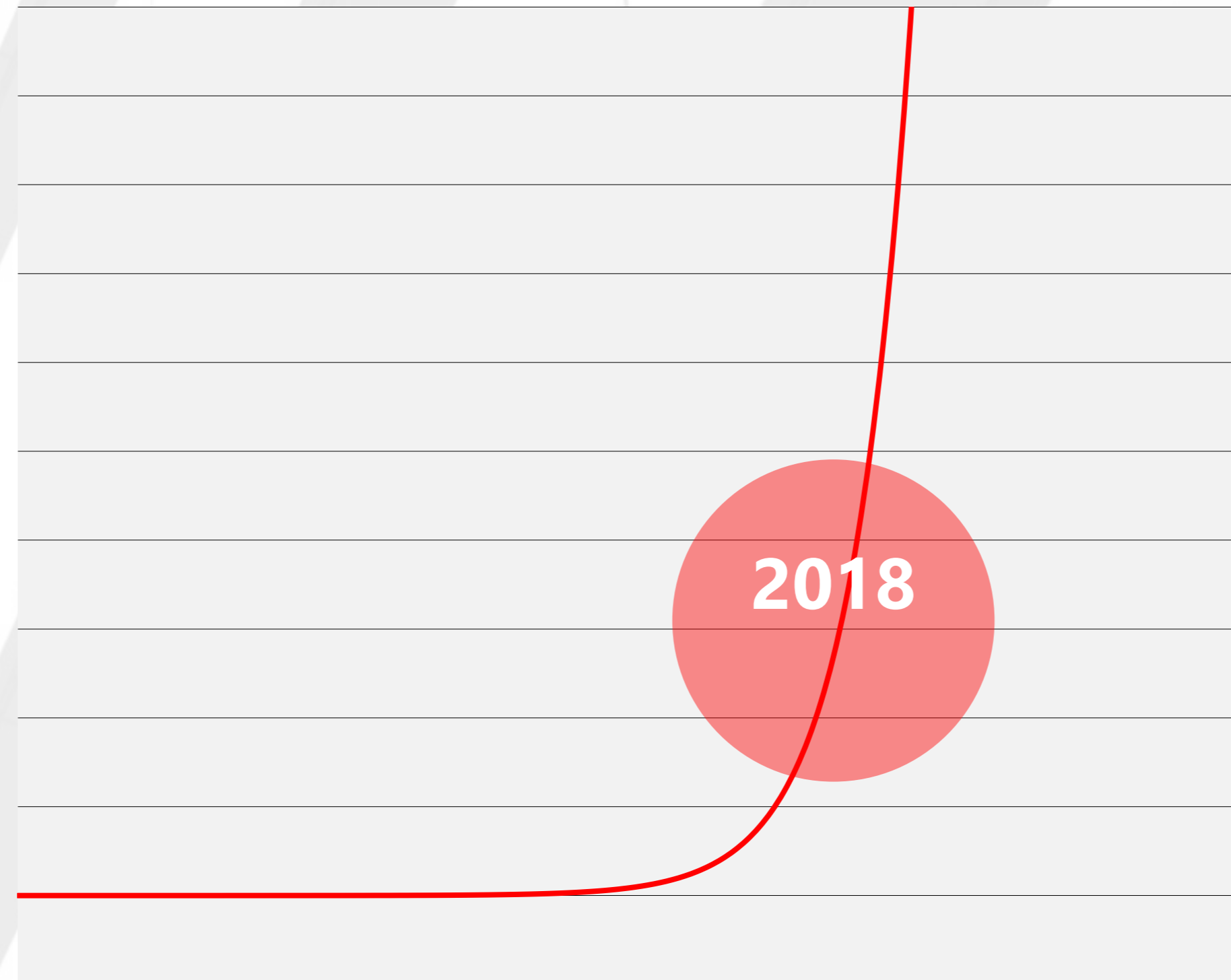


# LEGALTECH IN GERMANY



# TECHNOLOGISCHE ENTWICKLUNG

**Beschleunigte Marktreife von „Legal Tech 2.0“-Softwarelösungen auch in deutscher Sprache**



**Wichtiges B2B-Einsatzfeld: Unterstützung bei der rechtlichen Prüfung umfangreicher Vertragstexte**



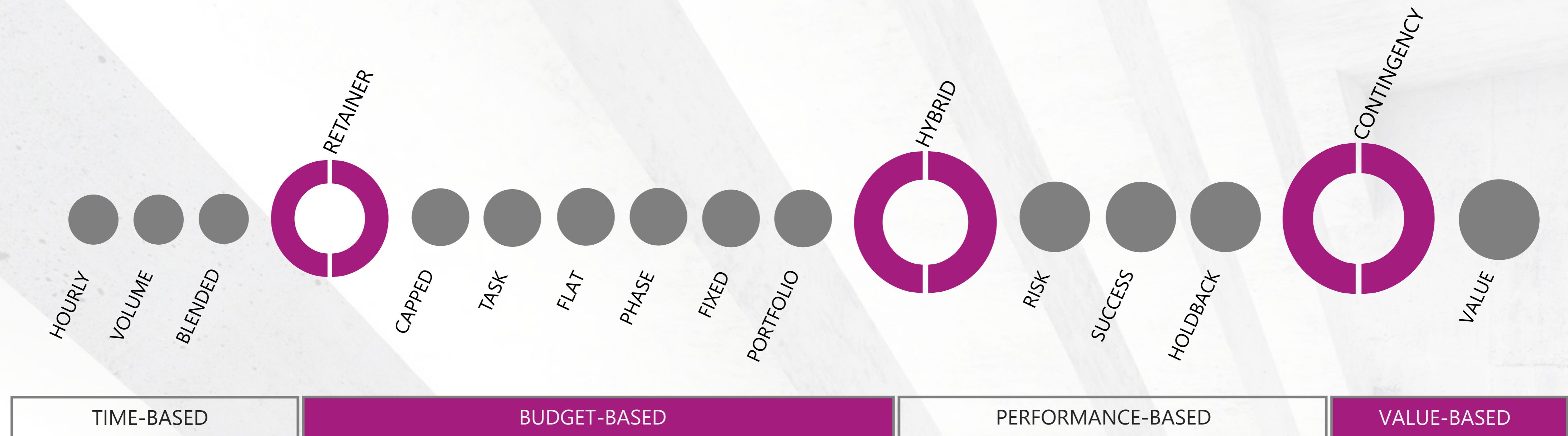


1. Der Bedarf nach Rechtsberatung wird weiter steigen (Regulierung, etc.)!
2. Die Digitalisierung wird alle Bereiche des Rechtsmarktes durchdringen – wir sind unterwegs zum Rechtsmarkt 4.0!
3. Der Rechtsmarkt wird diverser – wir werden sowohl Kanzleien und Rechtsabteilungen sehen, deren Prozessmodelle einer industriellen Logik folgen, als auch solche, die als Ateliers funktionieren!
4. Unternehmen werden verstärkt Rechtsdienstleistungen in-sourcen!
5. Die Marktmacht von Rechtsabteilungen nimmt zu, jene der Kanzleien ab!
6. Juristische Laufbahnen werden vielfältiger, Teams in Kanzleien und Rechtsabteilungen diverser!
7. Stundenhonorare werden nur noch am high-end bezahlt – Fixhonorare werden zur Regel!
8. Preise für rechtliche Dienstleistungen werden über alles gesehen sinken!



# UM VON EFFIZIENZSTEIGERUNGEN ZU PROFITIEREN, BRAUCHEN ANWÄLTE ALTERNATIVEN ZU STUNDENBASIRTER ABRECHNUNG

## THE CONTINUUM OF FEE ARRANGEMENTS



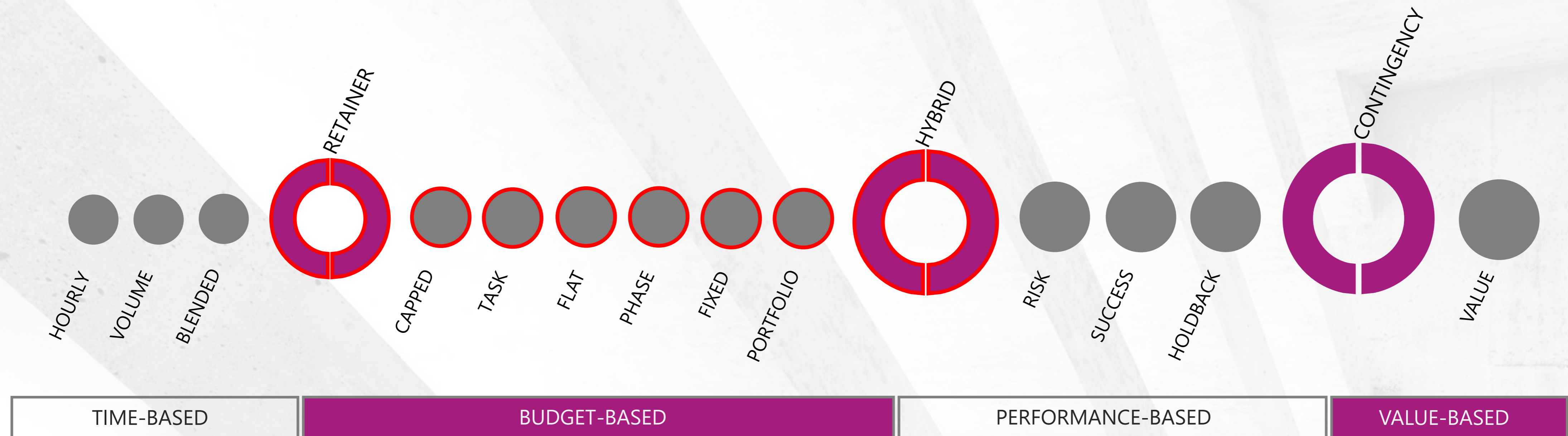
<http://www.patrickonpricing.com/continuum> (Ausschnitt) © Patrick Johansen

Festpreise für vorab definierte Leistungen oder Abschnitte einer Transaktion bieten sich an, ggf. in Kombination mit einer Stundenvergütung für Mehraufwand.



# UM VON EFFIZIENZSTEIGERUNGEN ZU PROFITIEREN, BRAUCHEN ANTWÄLTE ALTERNATIVEN ZU STUNDENBASIERTER ABRERECHNUNG

## THE CONTINUUM OF FEE ARRANGEMENTS



<http://www.patrickonpricing.com/continuum> (Ausschnitt) © Patrick Johansen

Festpreise für vorab definierte Leistungen oder Abschnitte einer Transaktion bieten sich an, ggf. in Kombination mit einer Stundenvergütung für Mehraufwand.



# BUDGETBASIERTE VERGÜTUNG ERMÖGLICHT PRODUKTIVITÄTSGEWINNE.



**VERDOPPLUNG DER PRODUKTIVITÄT  
DURCH TECHNOLOGIEEINSATZ**



**HALBIERUNG DES HONORARUMSATES**



Anzahl und Volumen von Schadenersatzklagen/Strafanzeigen der Shareholder/Unternehmen gegen ihre eigenen (ehemaligen) Organe haben stark zugenommen. Verfügbarkeit von Legal-Tech-Lösungen erhöht den Druck auf Organe, **präventiv** tätig zu werden, bieten aber auch Lösungen.

**Es drohen Schadenersatzforderungen aus Organisationsverschulden.**



CONERGY

Deutsche Bank

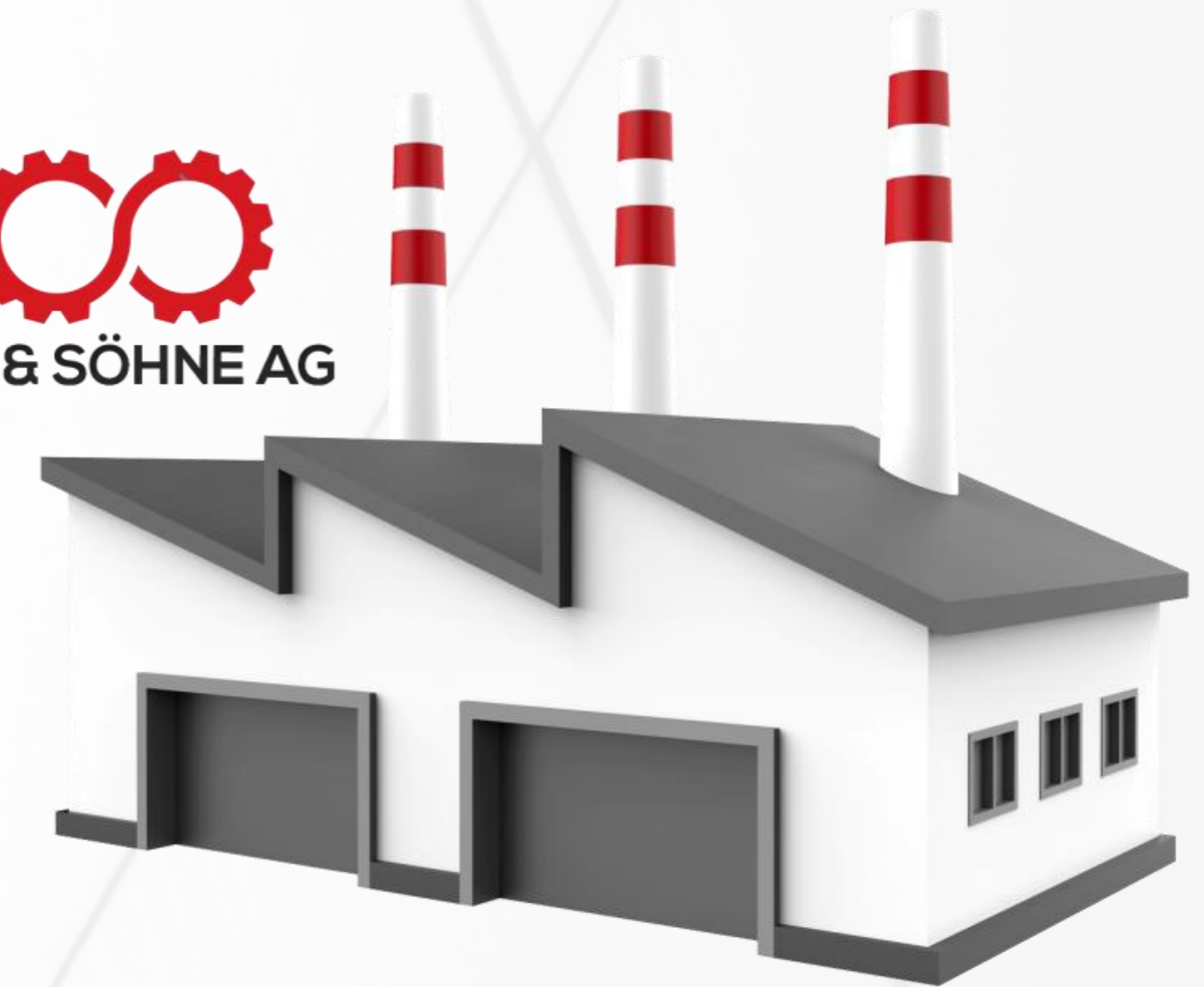


deutsche apotheker- und ärztebank



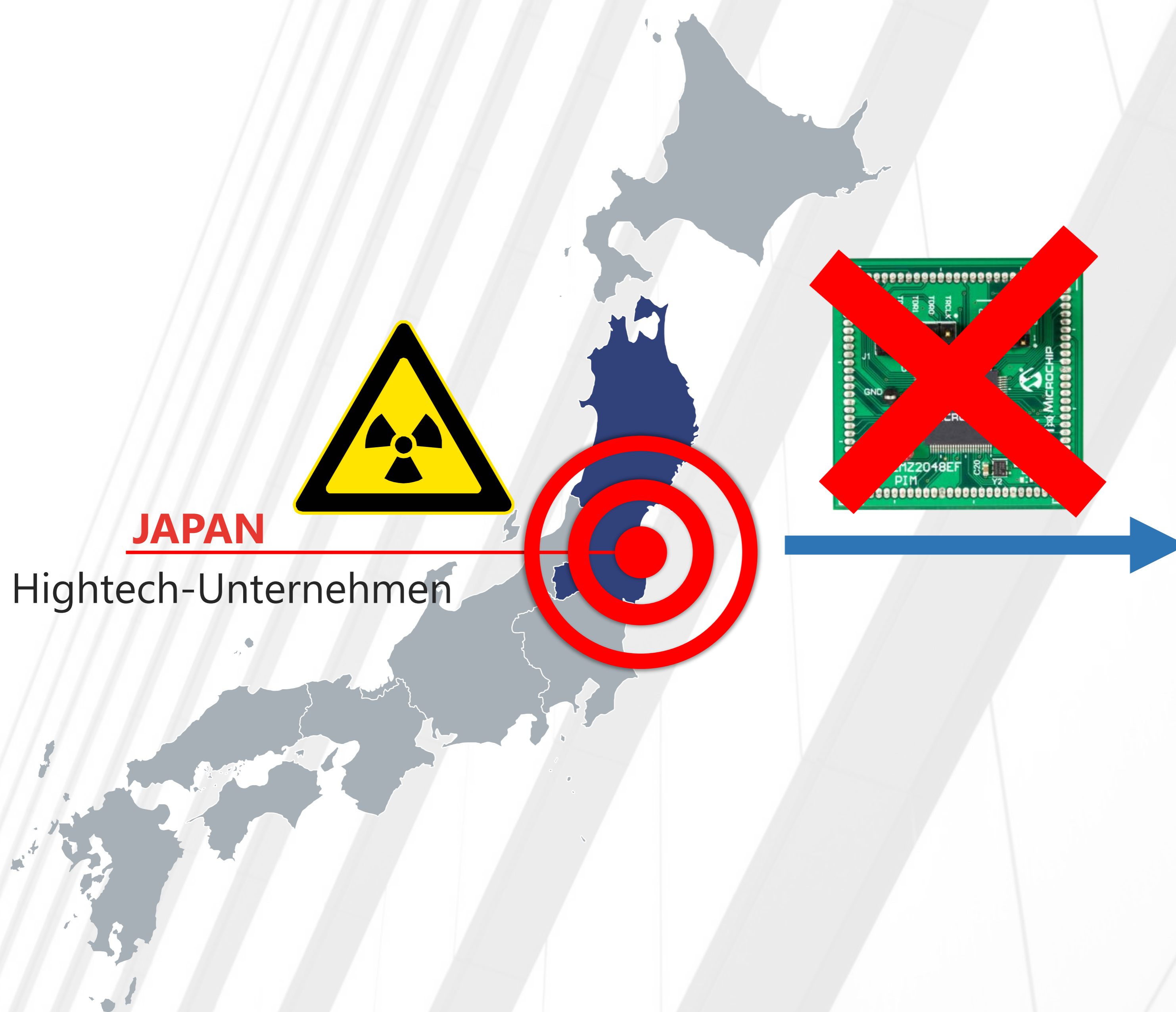
**JAPAN**

Hightech-Unternehmen

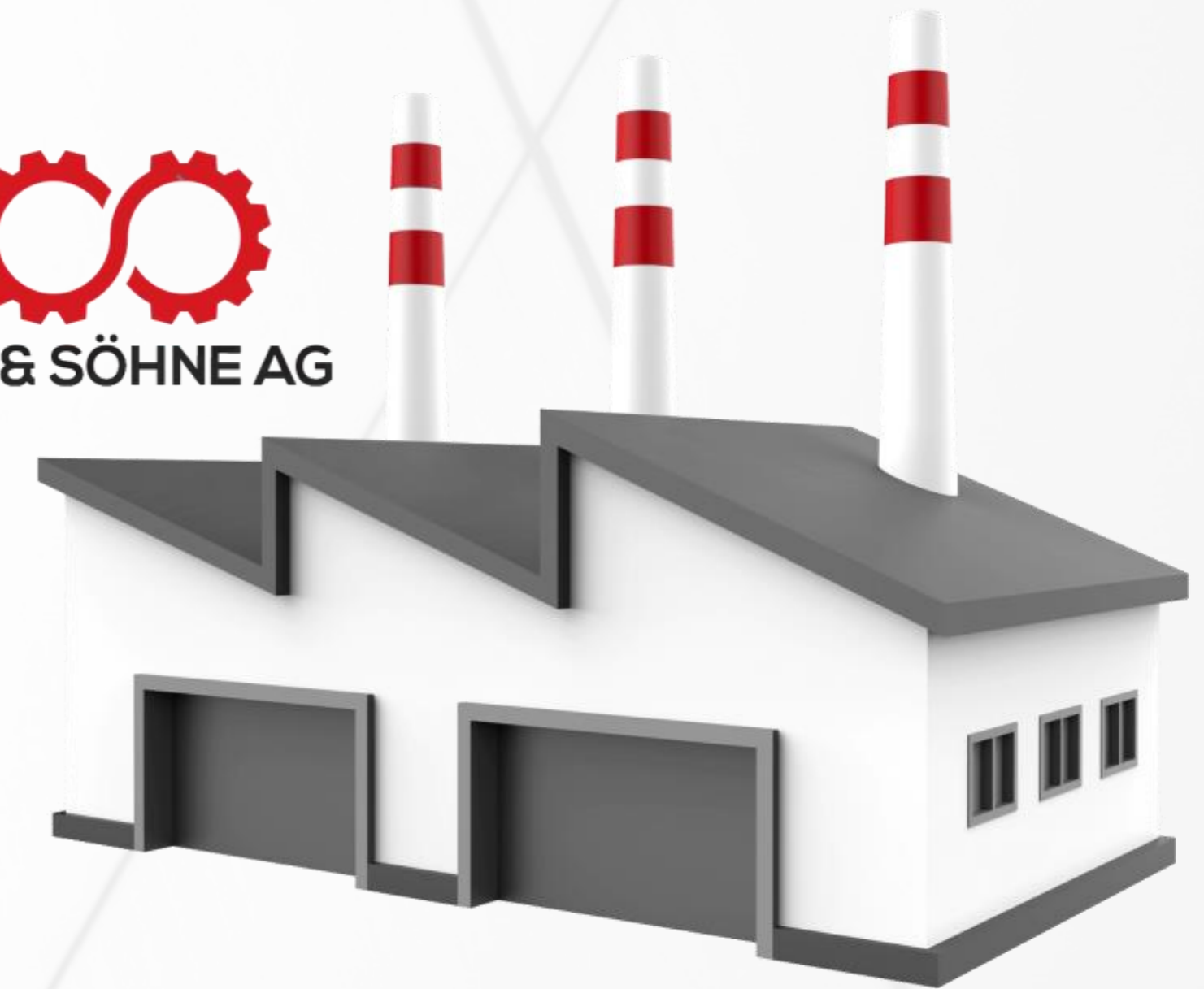


Automobilzulieferer,  
Baden-Württemberg,  
> 1.000 Mitarbeiter  
Bewertung: 1 Mrd. EUR





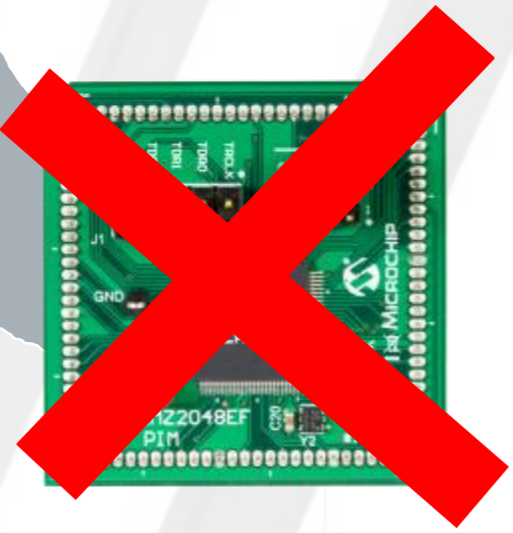
  
AZ & SÖHNE AG



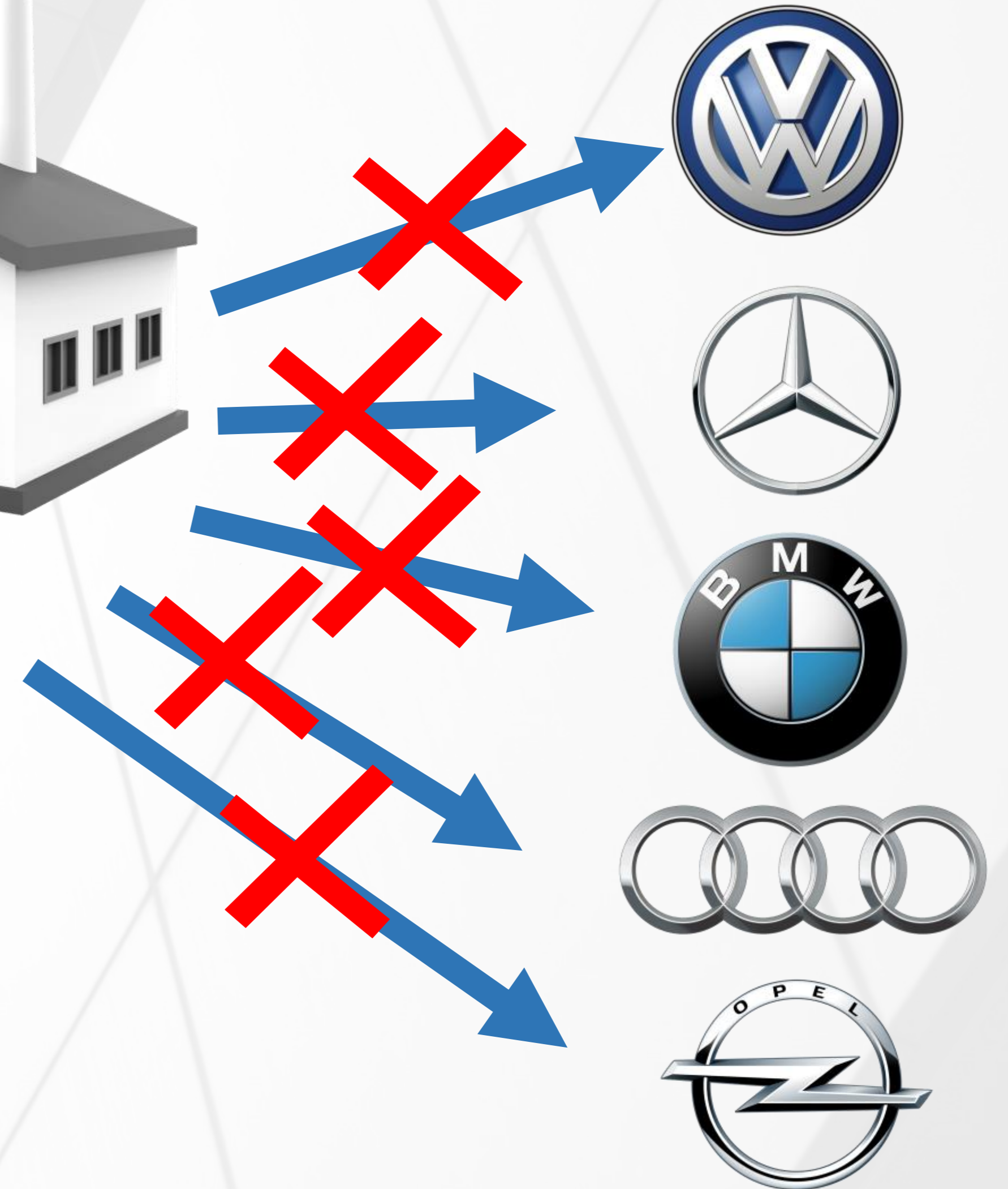
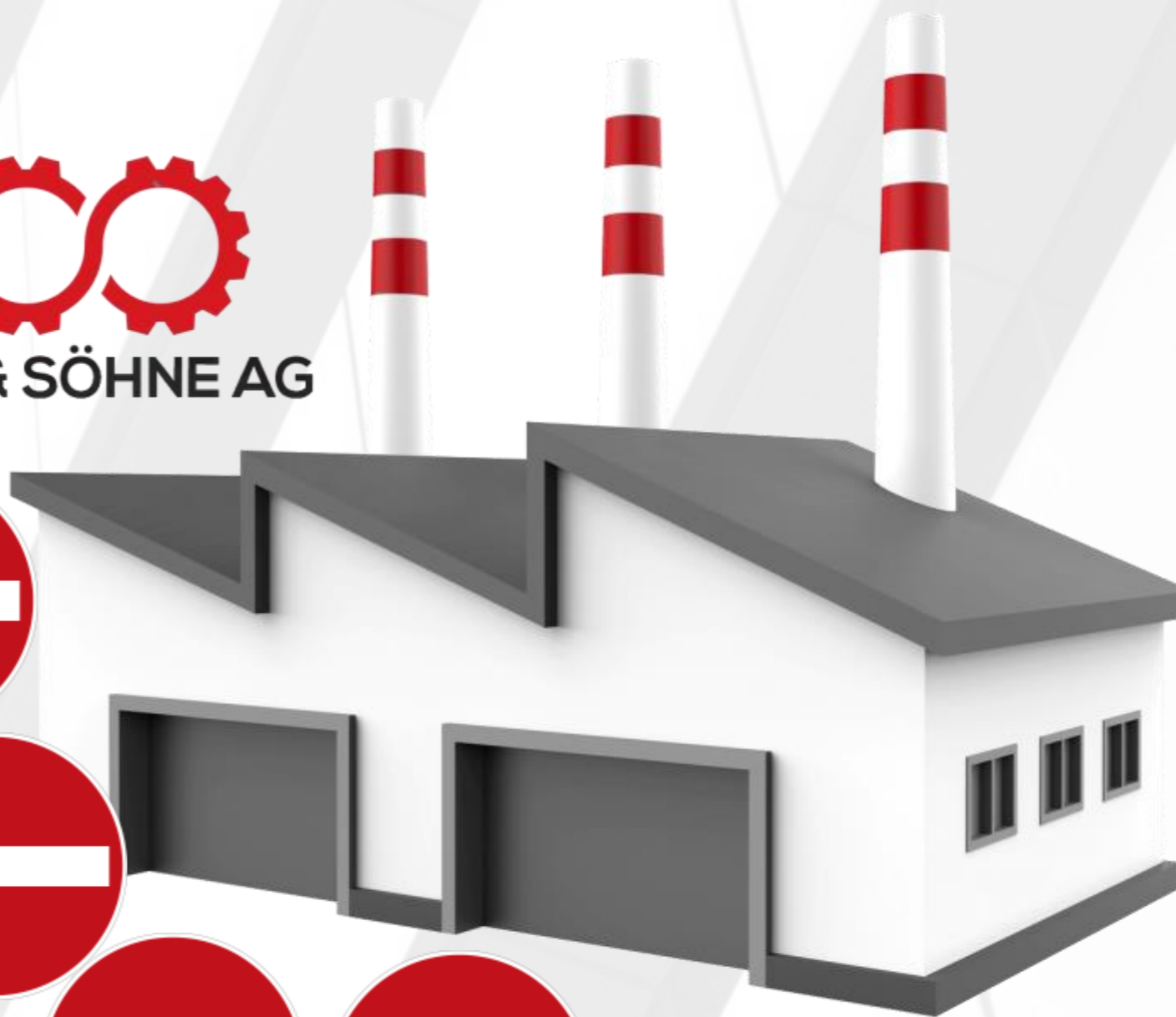
Automobilzulieferer,  
Baden-Württemberg,  
> 1.000 Mitarbeiter  
Bewertung: 1 Mrd. EUR



**JAPAN**  
Hightech-Unternehmen



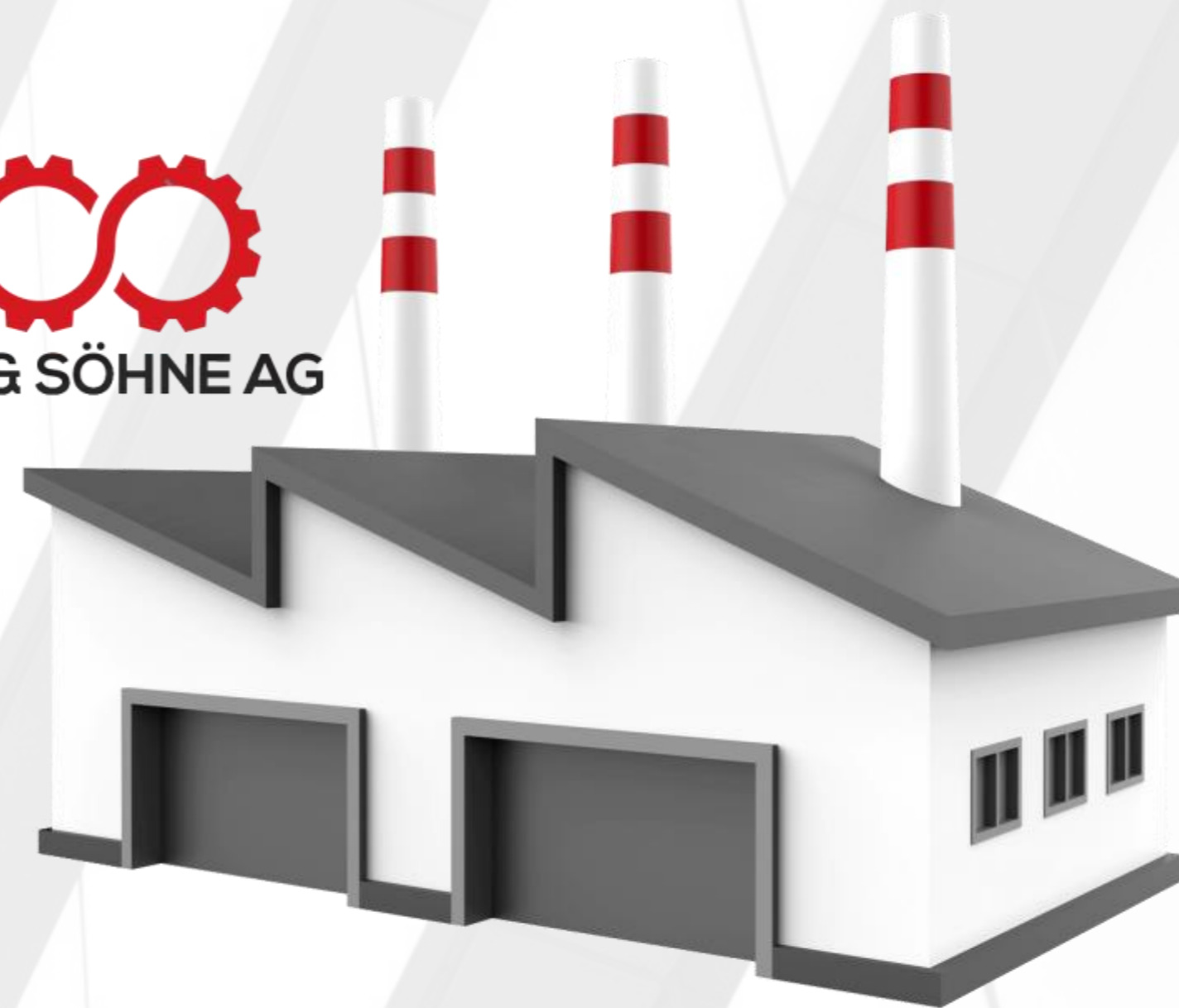
  
**AZ & SÖHNE AG**







?!

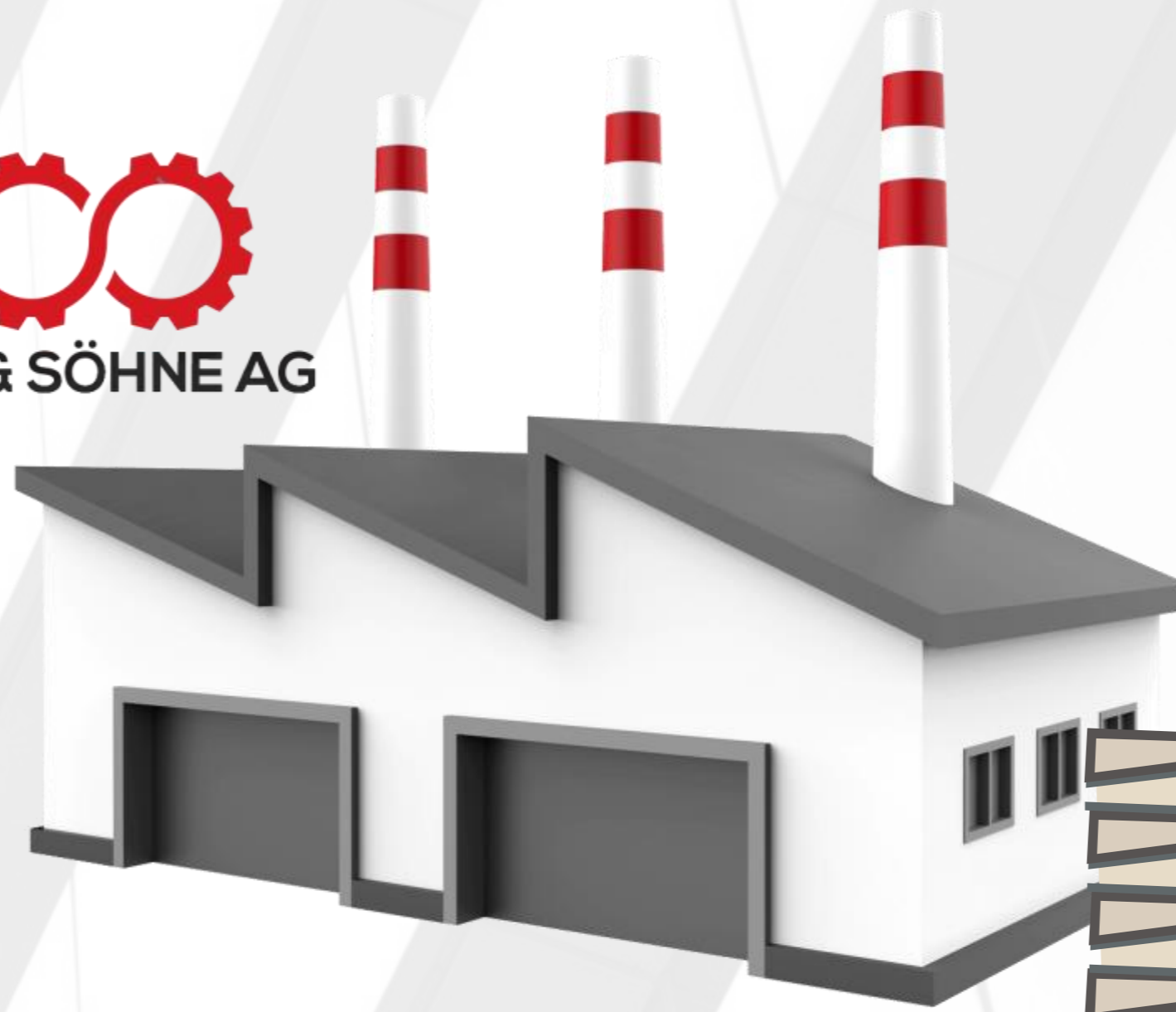


In Verträgen mit Lieferanten und mit Kunden:  
Wirksame **Force-Majeure-Klauseln?**

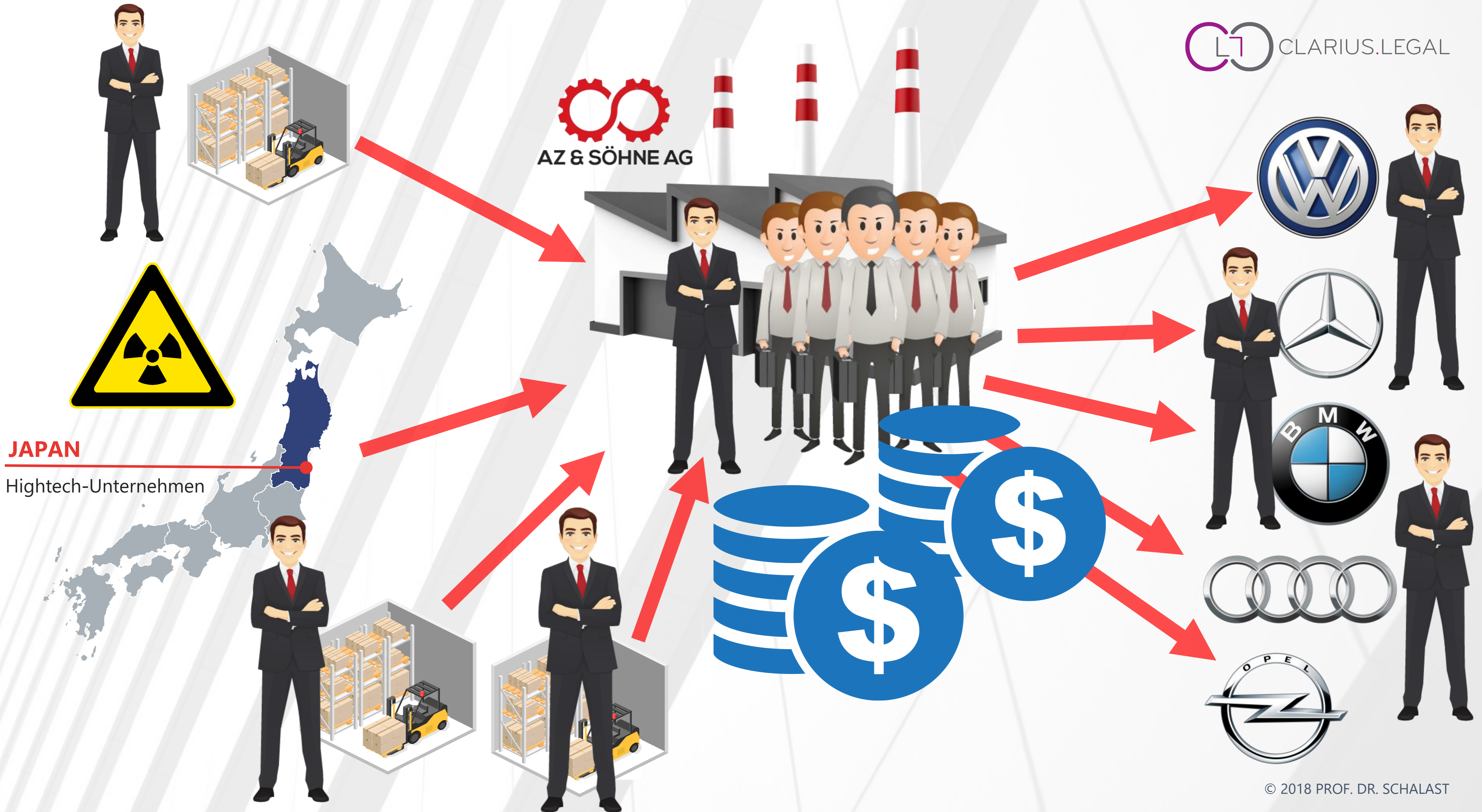
**Herr Schulz**  
Vorstand



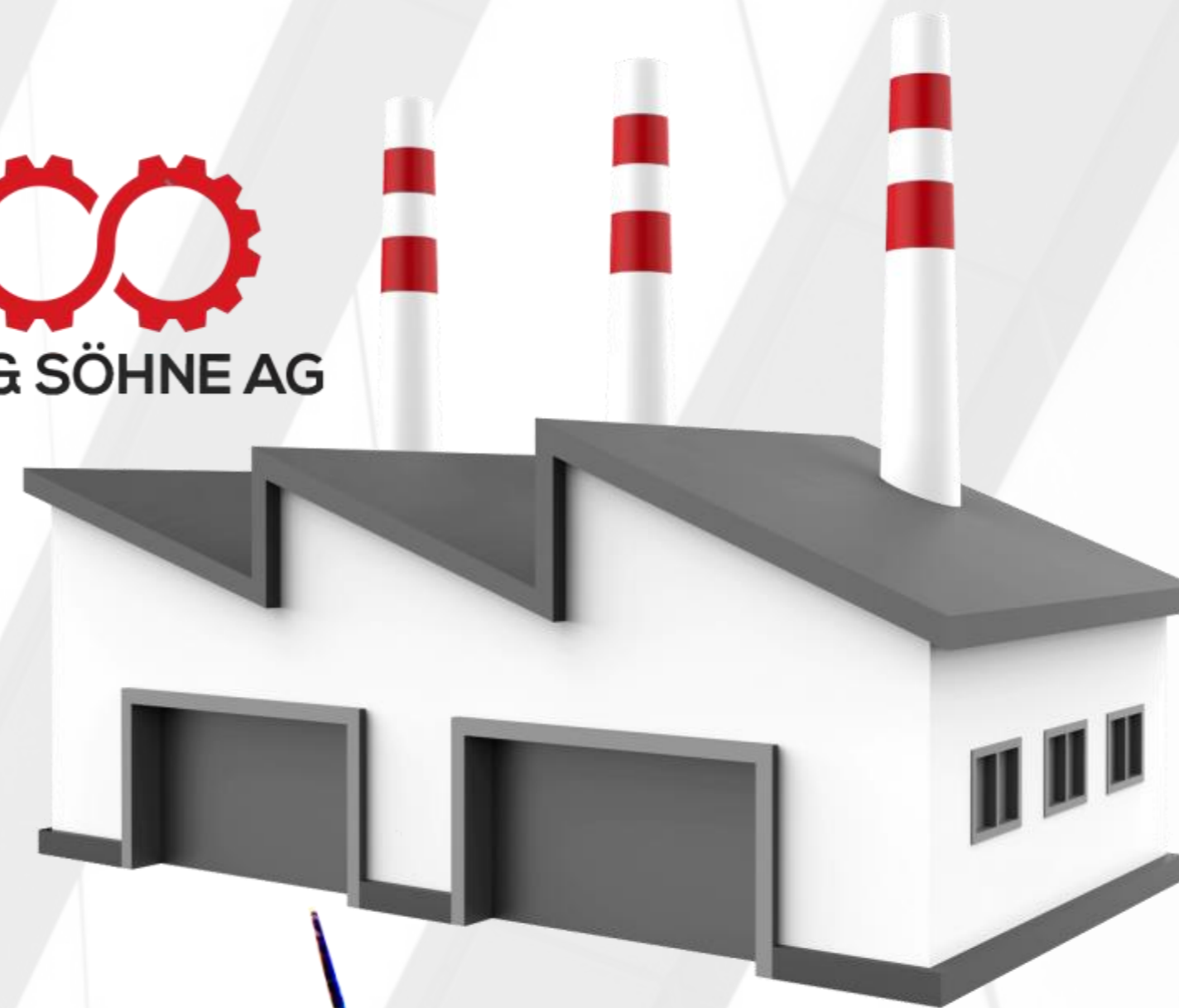
  
AZ & SÖHNE AG







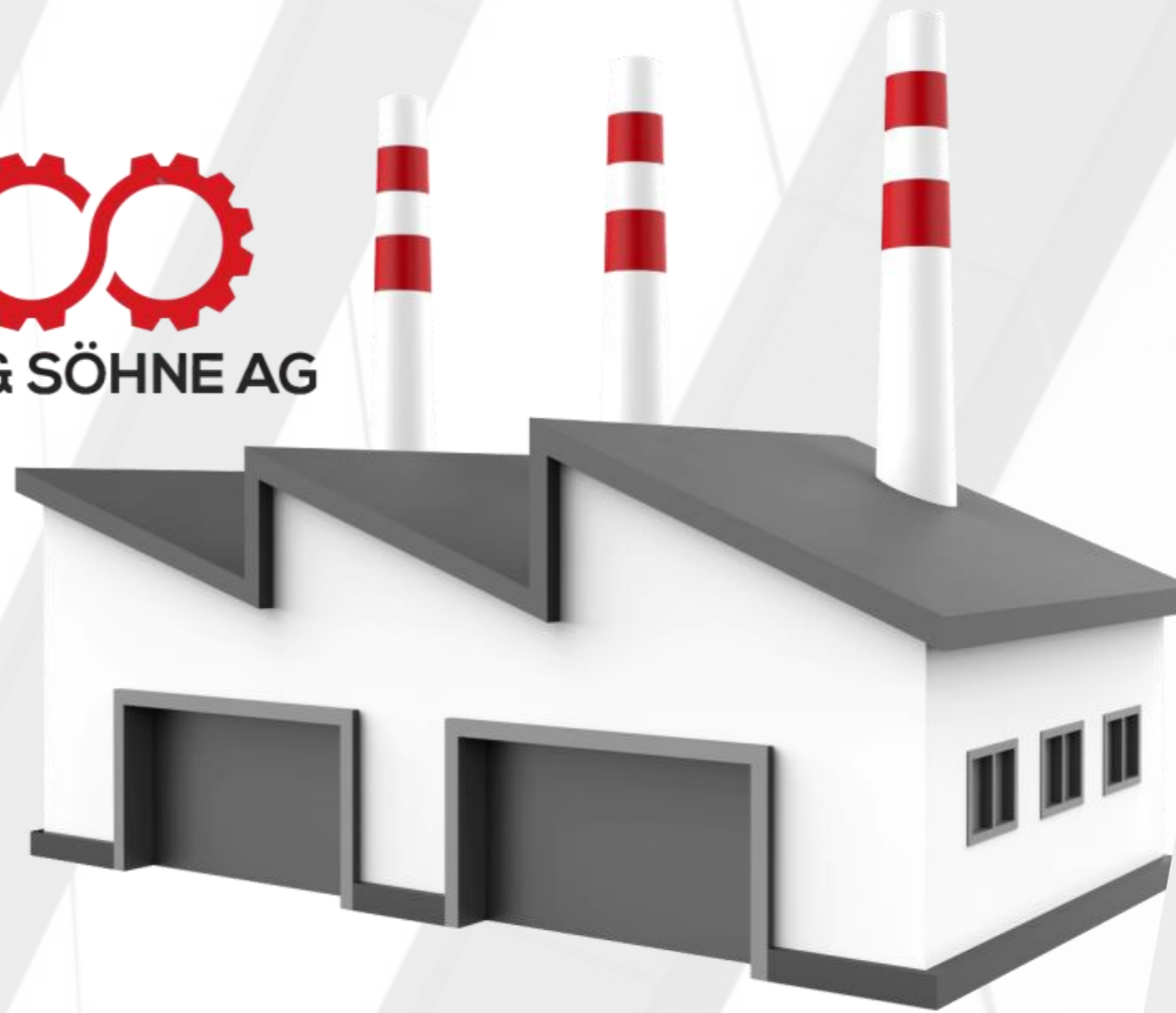




**Organisationsverschulden des Vorstands?  
Schadenersatzanspruch des Shareholders?**



**DIE LÖSUNG:  
PRÄVENTION MIT  
LEGAL TECH /  
TECH ENABLED LAW FIRM.**



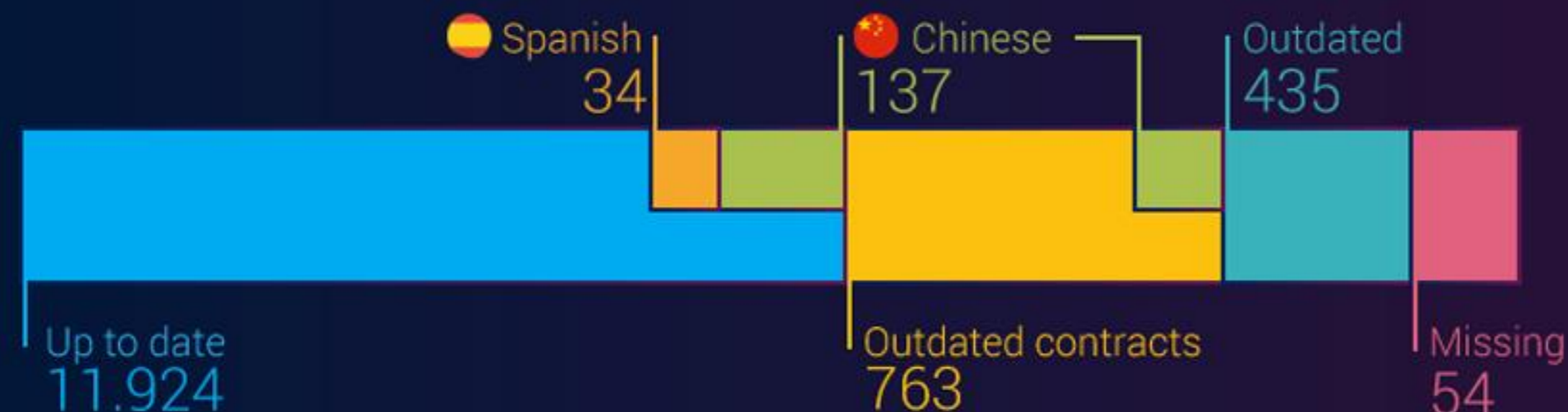


# Data room analysis

## Findings



## Documents status



## Force Majeure Clauses

- ⚠ (1) Neither party shall be in breach of this Contract if and to the extent that the performance of the Contract is prevented or made excessively onerous by an Event of Force Majeure as defined below in § 11 (2). However, no ground for relief under this § 11 shall exist if the non-performing party could have reasonably expected both the impediment and its effects upon its ability to perform at the time of the conclusion of the Contract or reasonably avoided or overcome it or its effects.  
🔗 Agreement contract for the properties from Waldstr. 4,...
- ⚠ (2) Any event that is beyond either party's reasonable control shall be deemed to constitute an "Event of Force Majeure" regardless of whether such event occurs before or after the conclusion of the Contract. An Event of Force Majeure shall include but shall not be limited to natural disasters or catastrophic events, nuclear accidents, fire, flood, typhoons or earthquakes, terrorism, acts or omissions by governmental authorities, allocations or restrictions upon the use of materials or manpower, war, riots, sabotage or revolutions, strikes or lockouts.  
🔗 Agreement contract for the properties from Waldstr. 4,...
- ⚠ (3) If either Party claims that an Event of Force Majeure has occurred affecting its performance, it shall promptly notify the other Party. If the Event of Force Majeure continues for a period of sixty (60)...



**Drooms** Data Room V Spencer Jones 243

Exploration mode

FILTERS: highly critical 13 | critical 12 | important 11 | opportunities 25

all contracts | facts

**CLUSTER BY:**

- finding category
- keyworks
- contracts
- jurisdiction
- opportunities
- important risks
- highly critical risks
- critical risks
- timeframes
- pictures
- plans

**Force majeure**

§ 11 FORCE MAJEURE

DBG Baugesellschaft GmbH

Premises in Musterstraße 5, 85256 Erdweg - material lease...

Premises in Musterstraß...

Definitions

Parties

Dedlines

selection tool

**FORCE MAJEURE** Generate report

§ 11 FORCE MAJEURE

(1) Neither **party** shall be in breach of this **Contract** if and to the extent that the performance of the **Contract** is prevented or made excessively onerous by an **Event** of **Force Majeure** as defined below in **§§ 11 (2)**. However, no ground for relief under this **§§ 11** shall exist if the non-performing **party** could have reasonably expected both the **impediment** and its effects upon its ability to perform at the **time** of the conclusion of the **Contract** or reasonably avoided or overcome it or its effects.

Please reconsider the definitions of force majeure in all the circumstances and redefine the risk allocation between the parties. Mark D

(2) Any **event** that is beyond either **party's** reasonable control shall be deemed to constitute an **"Event of Force Majeure"** regardless of whether such **event** occurs before or after the conclusion of the **Contract**. An **Event of Force Majeure** shall include but shall not be limited to **natural disasters** or catastrophic events, nuclear accidents, fire, flood, typhoons or earthquakes, terrorism, acts or omissions by governmental authorities, allocations or restrictions upon the use of materials or manpower, war, riots, sabotage or revolutions, strikes or lockouts.

Please request additional documents and insurance procedures regarding the incident from 12.03.2016. Mark D

19.4 Consequences of Force Majeure

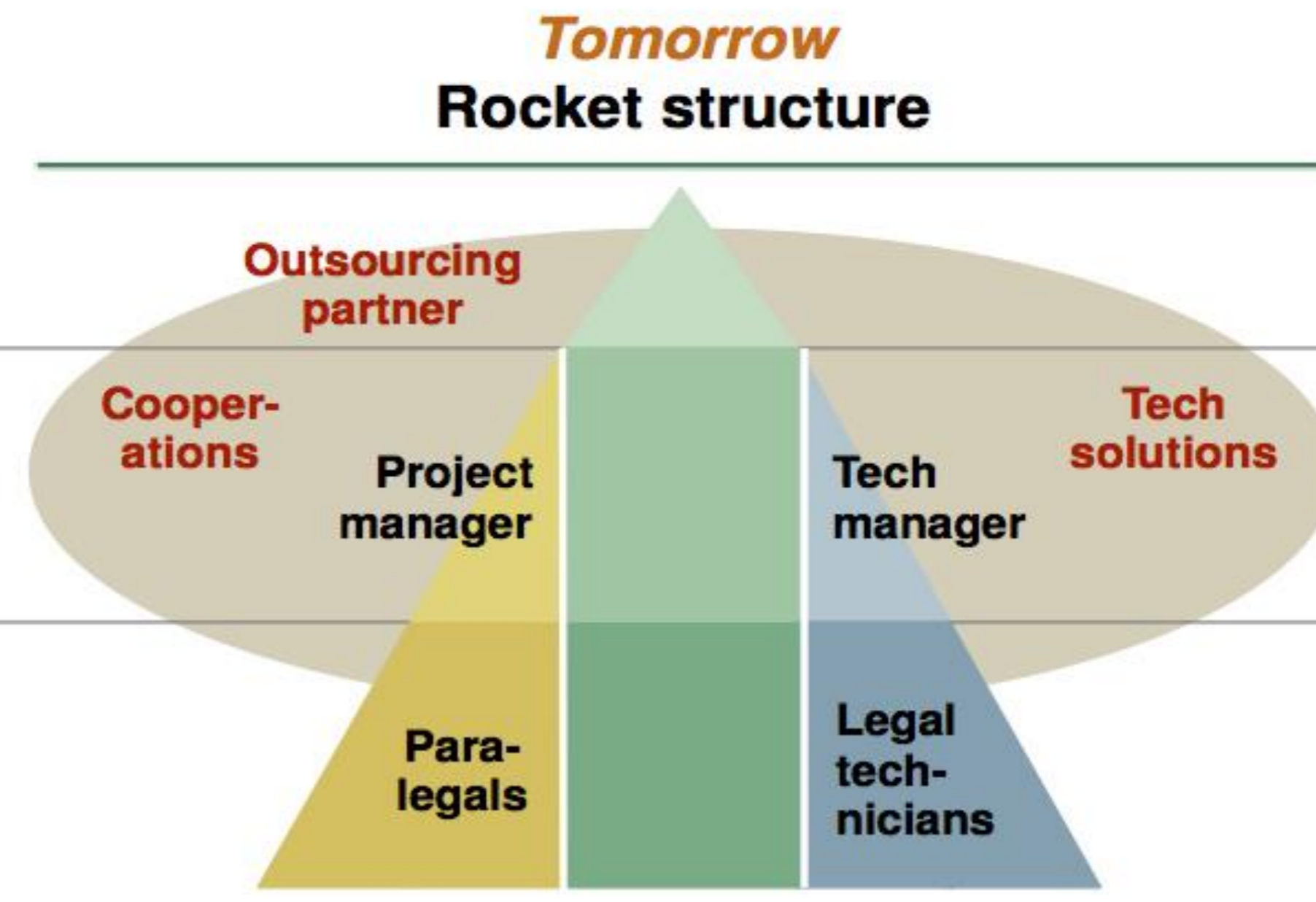
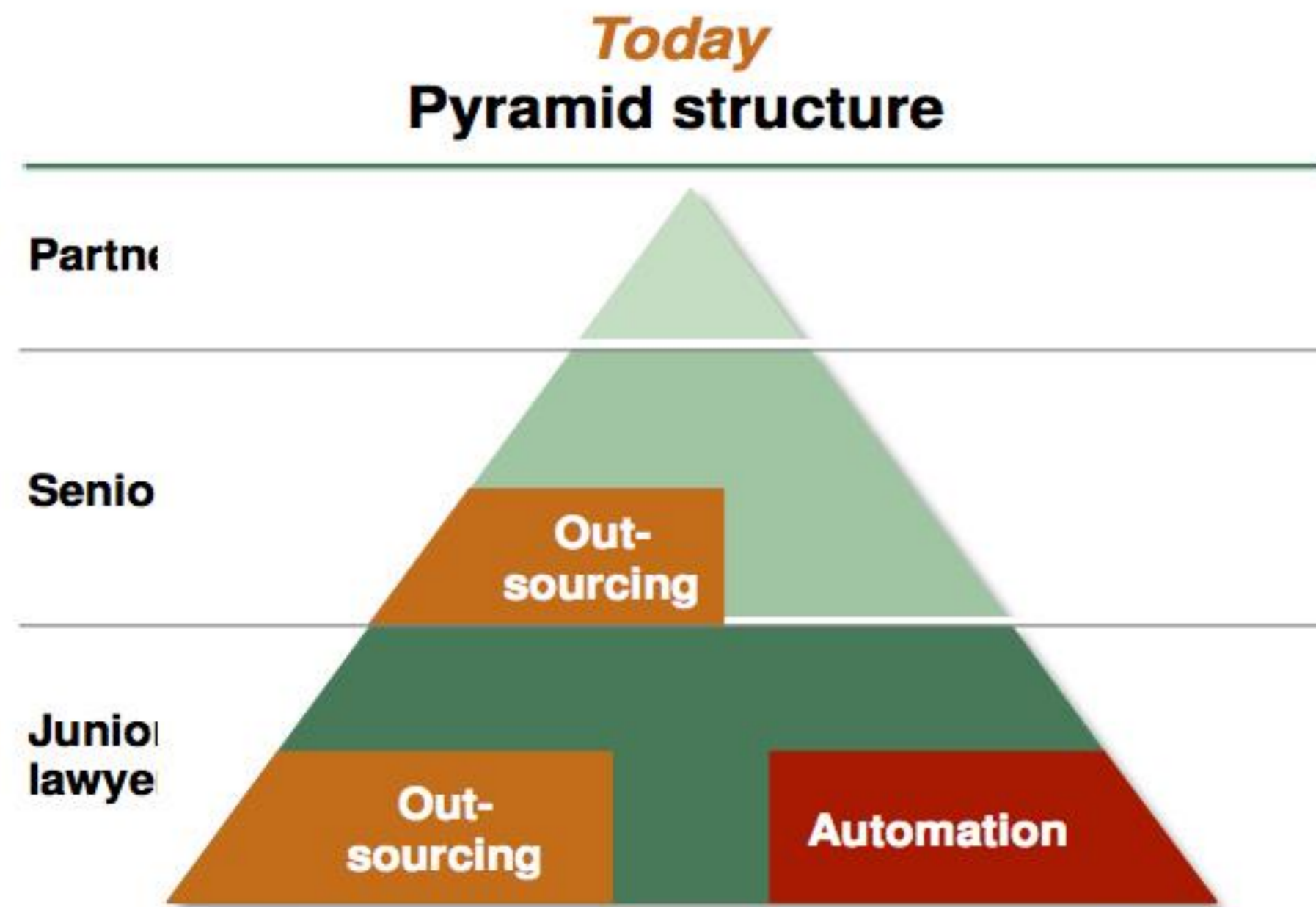
If **the Contractor** is prevented from performing any of his obligations under **the Contract** by **Force Majeure** of which notice has been given under **Sub-Clause 19.2** [Notice of Force Majeure], and suffers **delay** and/or incurs **Cost** by reason of such **Force Majeure**, the **Contractor** shall be entitled subject to Sub-Clause 20.1 [Contractor's Claims] to:

(a) an extension of **time** for any such delay, if completion is or will be delayed, under Sub-Clause 8.4 [Extension of Time for Completion], and

(b) if the event or circumstance is of the kind described in sub-paragraphs (i) to (iv) of Sub-Clause 19.1 [Definition of Force Majeure] and, in the case of



# BCG-MODELL DER LEGAL INDUSTRY



**Re-  
marks**

- High ratio of junior lawyers per partner
- Junior lawyer level most impacted by outsourcing and automation

- Low ratio of junior lawyers per partner
- Especially entry-level jobs will vanish

Threatened or displaced by automation

Threatened or displaced by outsourcing

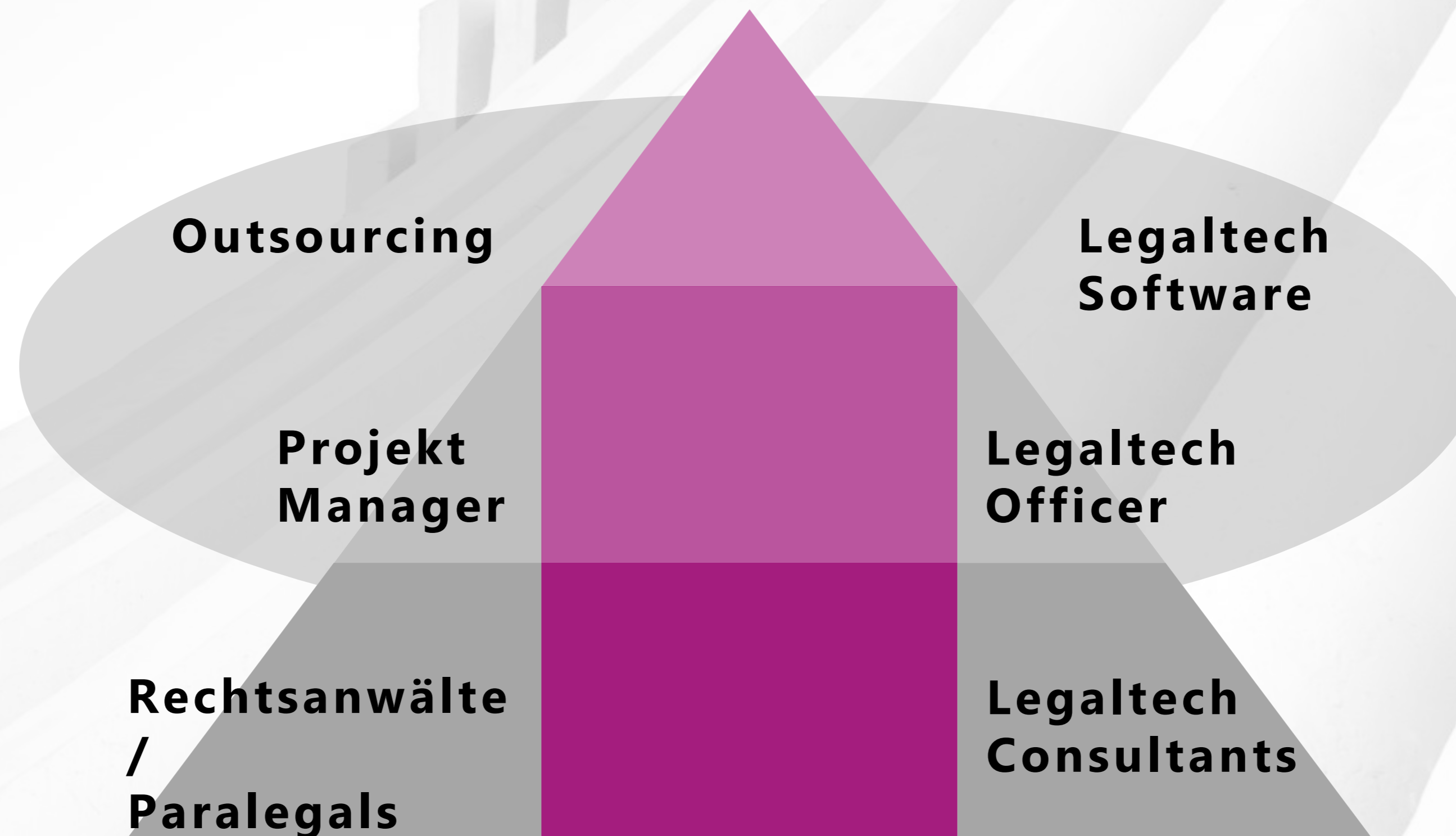
Lawyers

Tech positions

Other non-legal staff



# RAKETENMODELL



Rechtsabteilungen und Rechtsdienstleister sollten Ihre Arbeitsweise am „Rakettenmodell“ ausrichten. Positionen sollten sich spiegelbildlich auf Berater und auf Mandantenseite finden.



# ANFORDERUNGEN AN MODERNE RECHTSBERATUNG MIT LEGAL TECH

Clarius.Legal verbindet regulierte und versicherte Rechtsberatung mit kostentransparenter Arbeitsweise.

Kernkompetenz Legal Outsourcing:  
Überlassung juristischer Ressourcen  
für Unternehmen.

Ressourcen stehen immer zur termingerechten und korrekten Erledigung der Aufgabe bereit: Urlaubs- oder krankheitsbedingte Unterbrechungen oder Verzögerungen werden vermieden.

Es steht jederzeit ein mit Mandant und Fällen vertrauter juristischer Ansprechpartner zur Verfügung.



# VORTEILE DES EXTERNEN IN-HOUSE SUPPORT GEGENÜBER DER KLASSISCHEN RECHTSBERATUNG



**Hands-on**-Beratung: Dienstleistung orientiert sich an der Arbeitsweise und den Abläufen im Mandantenunternehmen.



**Externer in-house support:** Tätigkeit sollte wann immer erforderlich **im Unternehmen vor Ort** erbracht werden. Das ermöglicht vertieftes Verständnis, den Aufbau interner Kontakte und effizientes Arbeiten.



**Clarius.Legal** verbindet die Vorteile eines internen Angestellten mit den Vorteilen einer externen Kanzlei.



**Legal Tech-Lösungen: Clarius.Legal** arbeitet mit den marktführenden und softwarebasierten Auswertungs- und Vertragsmanagement-Tools und ermöglicht eine hohe Kosteneffizienz.





**SCHALAST**  
RECHTSANWÄLTE | NOTARE

CLARIUS.LEGAL  
Rechtsanwalts AG



**SCHALAST**  
RECHTSANWÄLTE | NOTARE

A close-up photograph of a tailor's hands measuring a dark brown suit jacket with a white measuring tape. The tape shows measurements like 43, 44, 45, and 46. The background is a blurred fabric rack.

**WE.DO.BANKING**  
TAYLORMADE



# CLARIUS.LEGAL PRODUKTE



IN-HOUSE SUPPORT



LEGAL OUTSOURCING



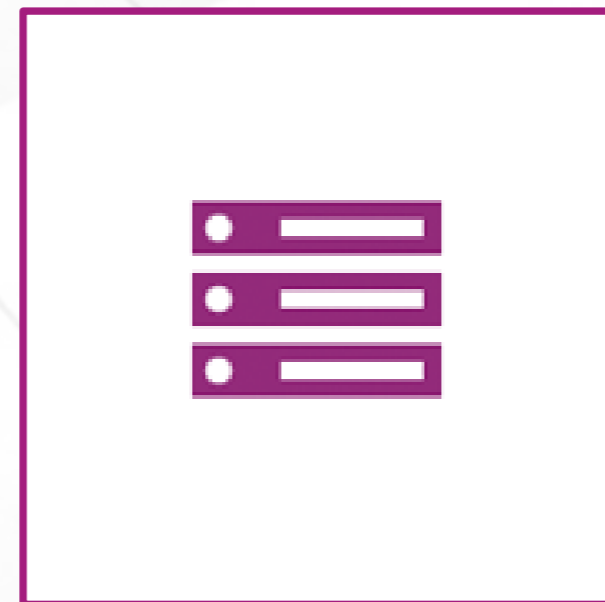
TRUST SERVICES



STARER PACK



LEGAL HOUSEKEEPING



DUE DILIGENCE SERVICES



COMPLIANCE OUTSOURCING



LEGAL TECH LÖSUNGEN



## REICHWEITE DES **LEGAL OUTSOURCING**

Übernahme ganzer  
**Rechtsabteilungen** oder  
**einzelner Funktionen**



Umfassende Bearbeitung häufig auftretender  
oder **wiederkehrender rechtlicher  
Problematiken**, z. B. Corporate Houskeeping  
oder Schadensfallmanagement

Stellung **externer Beauftragter**:  
z. B. Datenschutz, Geldwäsche,  
IT-Sicherheit, Kreditregisterverwaltung,  
Sicherungsvermögenstrehänder

Schaffung und Bereitstellung von  
**Compliancefunktionen**,  
z. B. Compliancebeauftragter



# PROJEKTBEZOGENE ODER INTERIMISTISCHE UNTERSTÜTZUNG VOR ORT

## ✓ ÜBERSICHT VERSCHAFFEN

- Erstellung einer detaillierten Gesamtschau sämtlicher Verträge
- Wissen über alle wesentlichen Eckdaten (etwa Laufzeiten, Kündigungsfristen, Vertragsstrafen, Preise)

## ✓ KOSTENEFFIZIENTE ARBEITSWEISE

- Einsatz von Volljuristen und Paralegals je nach Anforderung
- Technologiebasierte Erfassung vorhandener Verträge möglich z.B. durch einen virtuellen Datenraum
- Hinterlegung von definierten Vertragsinhalten in einer Datenbank

## ✓ ZIEL

- Minimierung Ihres unternehmerischen Risikos durch Wissen über die eigene Vertragssituation
- Aktives Vertragsmanagement möglich (auf Wunsch auch durch Clarius.Legal)



# VERTRAGSANALYSE UND RISIKOMANAGEMENT DURCH LEGAL TECH LÖSUNGEN

- ✔ **AUFGABE: PRÜFUNG EINER GROßEN ANZAHL VON DOKUMENTEN**
  - Unterstützung bei der Auswertung und Prüfung umfangreicher Vertragsdokumente
  - Legal Tech übernimmt die Analyse und initiale Prüfung der Dokumente
  - Clarius.Legal prüft, falls notwendig, Dokumente mit hohem Risikopotential und betreut die Legal Tech Anwendung
- ✔ **EINSATZ INDIVIDUELL ANGEPAßTER LEGAL TECH LÖSUNGEN**
  - In Zusammenarbeit mit dem Mandanten werden prüfungsrelevante Faktoren festgelegt (z.B.: allgemeine Vertragsrisiken, finanzielle oder terminliche Risiken)
  - Anhand dieser Risikofaktoren werden Verträge analysiert und in Risikostufen eingeordnet
  - Bei besonders risikoreichen Verträgen erfolgt eine qualifizierte rechtliche Nachprüfung durch Clarius.Legal.
- ✔ **ERGEBNIS: Eine kosteneffiziente, schnelle und qualifizierte Vertragsprüfung trotz hohem Volumina.**



# DUE DILIGENCE UNTERSTÜTZUNG DURCH LEGAL TECH LÖSUNGEN

- ✓ **AUFGABE: EFFIZIENTE DUE DILIGENCE BEIM UNTERNEHMENSKAUF**
  - Durchführung einer kosten- und zeiteffizienten Due Diligence mit hoher Rechtssicherheit
  
- ✓ **KOSTENEFFIZIENTE ARBEITSWEISE**
  - Erfassung und Analyse aller relevanten Dokumente oder Verträge durch Legal Tech
  - Einfacher Dokumentenaustausch wird durch zur Verfügungstellung eines sicheren und virtuellen Datenraums ermöglicht
  - Legal Tech ordnet und prüft alle erfassten Dokumente initial
  - Clarius.Legal übernimmt falls notwendig die Prüfung kritischer Sachverhalte
  - Automatisierte Prüfschritte ermöglichen, falls notwendig, eine schnelle Kontaktaufnahme mit weiteren Kanzleien oder Notaren
  
- ✓ **ERGEBNIS: Durchführung einer kosteneffizienten, schnellen und qualifizierten Due Diligence Prüfung beim Unternehmenskauf.**



**HERZLICHEN DANK FÜR IHR INTERESSE!**

**PROF. DR. CHRISTOPH SCHALAST**

VORSITZENDER DES AUFSICHTSRATS

**CLARIUS.LEGAL**

Rechtsanwaltsaktiengesellschaft  
Neuer Wall 77 D-20354 Hamburg

[christoph.schalast@schalast.com](mailto:christoph.schalast@schalast.com)

Telefon: +49 40 257 660 900

+49 69 975 831 0

Telefax: +49 40 257 660 919

E-Mail: [clarius@clarius.legal](mailto:clarius@clarius.legal)

Web: [www.clarius.legal](http://www.clarius.legal)